

برنامه اجرایی جهت نیل به اهداف و برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقای سلامت ۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۴

برنامه راهبردی این مرکز از نظر زمانی به سه مرحله:

- کوتاه مدت (پایان هر فصل)
- میان مدت (سالیانه)
- درازمدت (۴-۵ سال)

تفکیک و تسهیم می شود.

در برنامه کوتاه مدت بیشتر اهداف مقطعی، تهیه بسترهای اجرایی و ساختاری مد نظر قرار می گیرد. نمونه بارز این نوع برنامه ریزی، طراحی و تدوین برنامه اجرائی قطعی نمودن مرکز تحقیقات توسعه اجتماعی و ارتقاء سلامت در سال ۱۹۹۷ بود که پس از ۱۳ سال رکود فعالیتی مرکز با بازنگری ساختار و هدف گذاری کوتاه مدت زمینه قطعی شدن مرکز را مهیا گردید.

در مرحله میان مدت به توسعه فضای کاری و زیر ساخت های آموزشی پژوهشی پرداخته شد. فعالیت مداوم و مستمر مرکز متعاقب برنامه کوتاه مدت و ادامه برنامه میان مدت منجر به ارتقاء پایدار و تصویب قطعی از ناحیه وزارت بهداشت گردید.

تجارب همزمان اجرای دو برنامه مذکور زمینه برنامه ریزی راهبردی بلند مدت مورد تبیین را فراهم نموده است. در این برنامه تمامی فعالیت ها در جهت به روز رسانی همه جانبه اعم از شیوه نامه ها، حرکت در جهت ارتقاء شاخص های ارزشیابی کمی و کیفی و تکمیل ساختار تخصصی (انسانی) و ملزومات مورد نیاز مطالعات آموزشی و پژوهشی عملیاتی می شود.

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	برنامه اجرایی		
		کوتاه مدت	میان مدت	بلند مدت
تولید دانش	اجرای سالانه حداقل ۲۵ طرح پژوهشی مبتنی بر اولویتهای مرکز	تعیین اولویتهای پژوهشی، فراخوان طرح‌ها، تصویب ۵ طرح	افزایش کیفیت و همکاری‌های بین‌بخشی، پایش اجرای طرح‌ها به تعداد ۲۵ طرح در سال	دستیابی به اجرای ۱۲۵ طرح در پایان دوره ارزیابی اثرگذاری آنها
	اجرای برخی از طرحهای تحقیقاتی مرکز از طریق همکاری متقابل کمیته تحقیقات دانشجویی با هدف آشنا نمودن دانشجویان با تعیین‌کننده‌های اجتماعی سلامت	شناسایی مستمر زمینه‌های همکاری و تفاهم	اجرای سالانه ۲ طرح مشترک	افزایش سهم دانشجویان در پژوهش‌های مرکز حداقل ۱۰ طرح منتج از تفاهم‌نامه‌ها لغایت پایان برنامه
	برگزاری کارگاه‌ها و ژورنال کلاب‌های آموزشی	تدوین تقویم آموزشی و برگزاری جلسات منظم یک مورد در فصل	افزایش تعداد و تنوع دوره‌ها حداقل ۳ مورد در سال	تبدیل برنامه آموزشی به فعالیت مستمر و مرجع منطقه‌ای
	چاپ مقالات در ژورنالهای معتبر (۱۰٪ رشد سالیانه)	استمرار جذب همکاری متخصصین	افزایش تعداد سابمیت مقالات و حمایت از انتشار حداقل ۸۰ مورد سالیانه	دستیابی به رشد سالانه ۱۰ درصدی و ارتقای کیفیت استنادات
	چاپ و نشر ۲ کتاب در طول برنامه	رصد مستمر موضوعات و نویسندگان	تدوین یا بروز رسانی عنوان یک کتاب در پایان سال	انتشار حداقل ۲ کتاب تا پایان برنامه

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	برنامه اجرایی		
		کوتاه مدت	میان مدت	بلند مدت
پژوهشهای کاربردی	پیشنهاد انجام طرحهای پژوهشی به سازمانهای مرتبط در راستای اهداف مشترک مرکز و سازمانها	احصای مستمر نیازهای سازمانهای همسو در اهداف	اجرای حداقل یک پروژه مشترک	تبدیل مرکز به مرجع مشاوره پژوهشی (انجام حداقل ۲ طرح مشترک لغایت پایان برنامه)
	توجه به گروههای خاص و در معرض خطر (زنان، سالمندان، کودکان، بیماران و...) در پژوهشهای آتی مرکز	بازبینی مستمر اولویتهای مرکز	تخصیص حداقل یکی از طرح های سالیانه به این موضوع	استفاده از نتایج در سیاست گذاری سلامت (تدوین حداقل ۵ مقاله یا خلاصه سیاستی)
	انجام پژوهشهای مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت بر اساس برنامه هفتم توسعه	بروز رسانی مستمر نقشه پژوهشی بر اساس برنامه هفتم	تطبیق اجرای طرح ها و تحلیل داده ها (حداقل ۳۰ درصد طرح های سالیانه)	ارائه پیشنهادهای سیاستی مبتنی بر شواهد (حداقل ۳۰٪ طرح های مرکز)
	انجام پژوهشهای مرتبط با سلامت جمعیت و فرزندآوری	نیازسنجی مستمر و طراحی مطالعات	اجرای پروژه ها و شرکت در فراخوان طرح های مرتبط (حداقل یک مورد سالیانه)	تولید شواهد برای برنامه ریزی ملی (حداقل ۴ مورد گزارش ، پادکست یا توصیه سیاستی)
	تعیین اولویتهای پژوهشی بر اساس مشکلات موجود جامعه	ارتباط مستمر خبرگان و پسخوراند لازم	بازنگری سالانه اولویت ها	استقرار نظام ۵ ساله اولویت گذاری
	شناسایی نیازهای بومی جامعه در سطح محلی در ارتباط با اهداف و زمینه های پژوهشی مرکز	احصای نیازهای سازمان های همکار (برگزاری حداقل یک مکاتبه یا جلسه)	اجرای پروژه های مشترک (حداقل یک مورد سالیانه)	تداوم همکاری پژوهشی (انجام حداقل ۴ طرح مشترک)

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	برنامه اجرایی		
		کوتاه مدت	میان مدت	بلند مدت
کاربست	به روز رسانی وب سایت مرکز	بازطراحی و تکمیل محتوا مستمر	به‌روزرسانی جامع سالیانه و گزارش سالیانه	تبدیل سایت به مرجع اطلاع‌رسانی مرکز
	برگزاری دوره های آموزشی تخصصی منتج از پژوهشهای مرکز (EBM)	برنامه مستمر تدوین محتوا حداقل ۲ مورد در فصل	برگزاری منظم دوره‌ها (حداقل ۶ مورد سالیانه)	توسعه دوره‌ها در سطح منطقه‌ای یا ملی (حداقل ۲ مورد)
	ترجمان دانش	بررسی مستمر موضوعات	تولید خلاصه‌های سیاستی، پیام پژوهشی و اینفوگرافیک (حداقل ۴ مورد سالیانه)	استقرار نظام ترجمان دانش در مرکز (حداقل ۲۰ مورد محصول تا پایان برنامه)
	ارائه نتایج به ذینفعان طبق اولویتهای تحقیقاتی مرکز	شناسایی مستمر ذی‌نفعان و برنامه ارتباطی	برگزاری نشست‌های انتقال دانش (حداقل ۱ مورد سالیانه)	استفاده از نتایج در تصمیم‌گیری سازمان‌ها (حداقل ۴ مورد برنامه)
	برقراری ارتباط با سازمانهای پژوهشی ملی و بین‌المللی	شناسایی مستمر شرکای علمی	انعقاد تفاهم‌نامه و اجرای پروژه مشترک (حداقل ۱ مورد سالیانه)	توسعه شبکه همکاری‌های ملی یا بین‌المللی (حداقل ۳ مورد پایان برنامه)
	تلاش برای تصویب قوانین مرتبط با سلامت اجتماعی و عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	استخراج مستمر شواهد و تدوین پیشنهادها	شرکت در مراجع تصمیم‌گیر (حداقل ۲ جلسه سالیانه)	مشارکت در تدوین یا اصلاح سیاست‌ها (حداقل ۲ مصوبه مرتبط با مرکز در شبکه کشوری یا استانداری)
	توانمندسازی جهت ارائه و کاربرد نتایج پژوهش	آموزش مستمر پژوهشگران و مدیران	تدوین بسته‌های کاربردی (حداقل ۱ بسته یا محصول آموزشی سالیانه)	نهادینه‌سازی استفاده از شواهد در تصمیم‌گیری (حداقل ۴ محصول تا پایان برنامه)

حوزه‌ها	اهداف راهبردی	برنامه اجرایی		
		کوتاه مدت	میان مدت	بلند مدت
پشتیبانی	افزایش منابع مالی مرکز در جهت انجام پژوهشها	مشارکت و عضویت مستمر در کمیته تخصیص منابع مالی داخلی و خارجی	جذب گرنت‌های پژوهشی و توسعه همکاری با سازمان‌های تأمین‌کننده منابع مالی سالیانه ۵۰ م تومان	ایجاد منابع مالی پایدار و افزایش سهم درآمدهای اختصاصی پژوهشی تا پایان برنامه حداقل ۳۰۰ م تومان
	جذب نیروی انسانی متخصص و کارآمد مرتبط با اهداف مرکز	نیازسنجی مستمر نیروی انسانی و جذب پژوهشگران و کارشناسان	حفظ نیروهای متخصص جذب ۱ نیروی هیات علمی	ایجاد تیم پژوهشی پایدار و جانشین‌پروری در کارشناسان و جذب ۳ عضو هیات علمی
	عضویت فعال مرکز در شبکه مراکز تحقیقاتی مولفه‌های اجتماعی سلامت	شرکت فعال در جلسات و کارگروه‌های شبکه و استمرار روابط	مشارکت در پروژه‌ها و برنامه‌های مشترک شبکه سالیانه یک مورد	ایفای نقش مؤثر و راهبری در شبکه ملی و منطقه‌ای و اجرای طرح‌های ملی مشترک ۱ طرح ملی تا پایان برنامه و یک طرح منطقه‌ای زاگرس نشینان
	مأموریت به مرکز در راستای اهداف SDH	پیگیری برنامه‌های مأموریتی و هماهنگی با دانشگاه	اجرای یک برنامه مأموریت محور	جذب ۲ پروژه مأموریت محور SDH تا پایان برنامه
	تعامل و همکاری دوسویه بین مرکز تحقیقات و سازمانهای مرتبط با SDH	شناسایی مستمر ذی‌نفعان و انعقاد تفاهم‌نامه‌های همکاری	اجرای پروژه‌ها یا نشست‌های مشترک سالیانه ۲ مورد	ایجاد شبکه پایدار همکاری و مشارکت‌های بین‌بخشی با حداقل ۵ سازمان همکار تا پایان برنامه
	حمایت از مرکز از سوی ریاست دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی	برقراری ارتباط موثر و مستمر با دبیرخانه ش ع	مشاروره در حداقل یک برنامه یا جلسه سیاستی یا اجرایی در سال	تثبیت همکاری و حمایت‌های راهبردی در برنامه‌های دبیرخانه حداقل ۲ پروژه تا پایان برنامه
	وجود چارت سازمانی برای مرکز	پیگیری مستمر و پیشنهاد ساختار سازمانی	حداقل یک مکاتبه سالیانه جهت تصویب و تکمیل ساختار سازمانی	حصول چارت سازمانی لغایت پایان برنامه